

Unternehmensprofil

Unser Unternehmen ist eine Europäische Aktiengesellschaft, Societas Europaea (SE), mit Sitz in Hannover. Wir betreiben alle Sparten der Schaden- und Personen-Rückversicherung und sind mit rund 2.900 Mitarbeitern global präsent. Mittlerweile blicken wir auf mehr als 50 erfolgreiche Jahre in der Rückversicherung zurück. Gegründet im Jahr 1966, umfasst unser Konzern heute mehr als 100 Tochter- und Beteiligungsgesellschaften, Niederlassungen und Repräsentanzen weltweit. Mit einem Bruttoprämienvolumen von über 16 Milliarden EUR sind wir der drittgrößte Rückversicherer der Welt.



Unternehmensprofil

Über uns

Mit einem Bruttoprämienvolumen von über 16 Milliarden EUR sind wir der drittgrößte Rückversicherer der Welt. Wir betreiben alle Sparten der Schaden- und Personen-Rückversicherung und sind mit rund 2.900 Mitarbeitern auf allen Kontinenten vertreten. Mittlerweile blicken wir auf mehr als 50 erfolgreiche Jahre in der Rückversicherung zurück. Gegründet 1966, umfasst unser Konzern heute mehr als 100 Tochtergesellschaften, Niederlassungen und Repräsentanzen weltweit. Unsere Tochtergesellschaft E+S Rück betreibt das Deutschland-Geschäft unserer Gruppe.

Die für die Versicherungswirtschaft wichtigen Ratingagenturen haben sowohl der Hannover Rück als auch der E+S Rück sehr gute Finanzkraft-Bewertungen zuerkannt: Standard & Poor's „AA-“ (Very Strong) und A.M. Best „A+“ (Superior). Neben den hervorragenden Finanzkraft-Ratings tragen unsere hohe Diversifizierung, ein ausgewogenes Risikomanagement sowie unsere im Vergleich zum Branchendurchschnitt niedrige Verwaltungskostenquote auch im wettbewerbsintensiven Markt zu unserem nachhaltigen Erfolg bei.

Sowohl die Strategie der Schaden- als auch der Personen-Rückversicherung unterstützt unsere übergeordnete Vision: „Nachhaltiger Erfolg in einem wettbewerbsintensiven Geschäft“. Im Zentrum der Konzernstrategie stehen unsere Gewinn- und Wachstumsziele. Gewinn und Wertschöpfung sind die Grundlagen unserer nachhaltigen Entwicklung im Interesse unserer Kunden, Aktionäre, Mitarbeiter und Geschäftspartner. Dabei ist es unser Ziel, wirtschaftlichen Erfolg auch im Einklang mit den Bedürfnissen unserer Mitarbeiter und der Gesellschaft sowie unter Beachtung des Schutzes der Umwelt und der Schonung der natürlichen Ressourcen zu erzielen. Die Zielvorgaben werden regelmäßig analysiert und bei Bedarf nach einem Dreijahreszyklus angepasst. Nichtfinanzielle Ziele konkretisieren wir unter anderem in der Nachhaltigkeitsstrategie.

Mehr Informationen zum Thema unter



Strategie und Management



GB 2016: Geschäftsmodell

Unser integriertes Unternehmenssteuerungssystem Performance Excellence 2.0 unterstützt uns bei der Umsetzung der strategischen Ziele. Jede Organisationseinheit unseres Unternehmens definiert dabei ihren Beitrag zur Konzernstrategie. Auf diese Weise stellen wir sicher, dass alle Initiativen und Maßnahmen innerhalb unseres Unternehmens stringent mit der Konzernstrategie verknüpft sind.

Zum Vorteil unserer Kunden und Aktionäre erzielen wir Wettbewerbsvorteile, indem wir unser Versicherungsgeschäft mit den im Branchenvergleich niedrigsten Verwaltungskosten betreiben. Dies gelingt uns u. a. durch schlanke Organisationsstrukturen, eine weltweit einheitliche IT-Infrastruktur, ein zentralisiertes Underwriting in der Schaden-Rückversicherung, einen effizienten Kapitaleinsatz sowie durch die Nutzung von Hybridkapital zur Optimierung unserer Kapitalkosten. So sind wir einerseits überdurchschnittlich ertragsstark und können zugleich unseren Kunden Rückversicherungsschutz zu wettbewerbsfähigen Konditionen anbieten.

Unser Risikomanagement steuert das Unternehmen auf Basis eines klar definierten Risikoappetits, sodass wir Geschäftsmöglichkeiten wahrnehmen und gleichzeitig unsere Finanzstärke langfristig sicherstellen können.

Wir erzielen eine breite Diversifikation und somit einen effizienten Risikoausgleich durch die Tatsache, dass wir weitgehend un- oder negativkorrelierte Rückversicherungsrisiken in allen Sparten unserer Geschäftsfelder Schaden- und Personen-Rückversicherung übernehmen und global präsent sind. Neben unserem Kapitalmanagement ist dies der Schlüssel zu unseren vergleichsweise niedrigen Kapitalkosten.

In Ergänzung zu unserem Kerngeschäft der Rückversicherung betreiben wir in ausgewählten Marktnischen Erstversicherungsgeschäft. Hier arbeiten wir grundsätzlich mit Partnern aus dem Erstversicherungsbereich zusammen.

Organisationsprofil

Operative Gruppenstruktur

Unser Konzern ist nach strategischen Geschäftsfeldern organisiert und daher in die Bereiche Schaden- und Personen-Rückversicherung unterteilt.

Von den 16,4 Milliarden EUR gebuchter Bruttoprämien im Jahr 2016 entfielen 56 % auf die Schaden-Rückversicherung und 44 % auf die Personen-Rückversicherung.

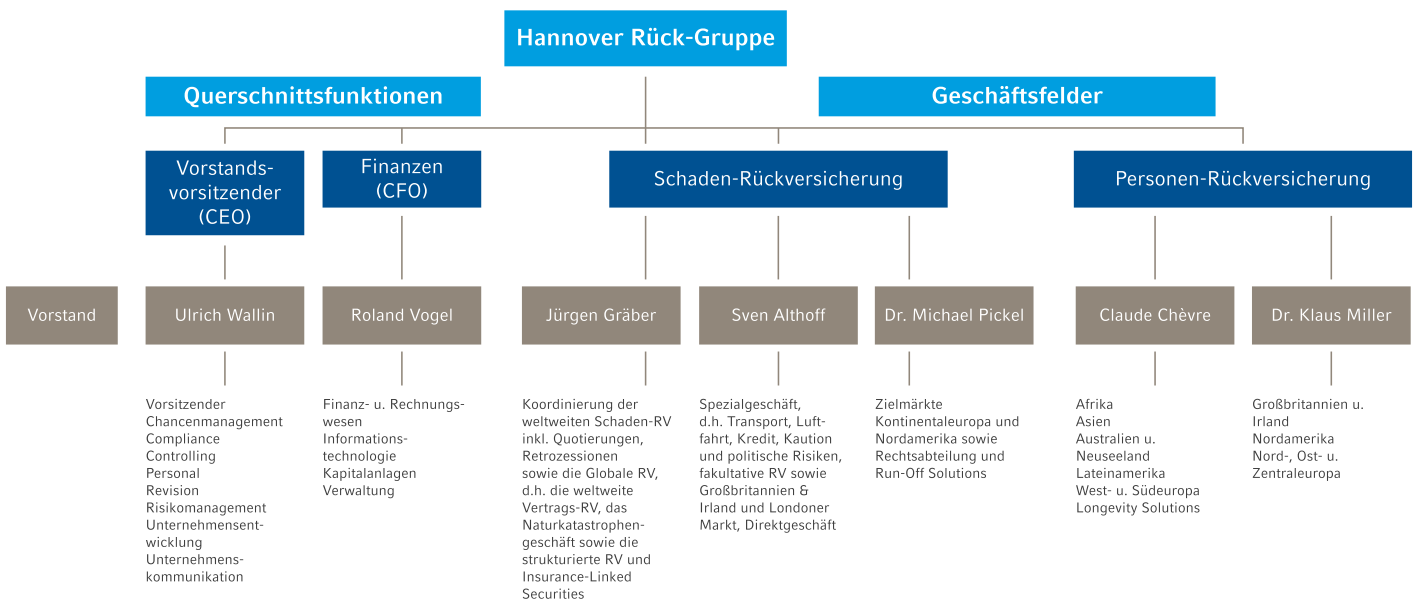
In der Schaden-Rückversicherung übernehmen wir entsprechend unserer margenorientierten Zeichnungspolitik Risiken von unseren Kunden und ermöglichen diesen so eine Verminderung ihrer versicherungstechnischen Risiken. Das Geschäftsfeld gliedern wir entsprechend den Vorstandsressortzuständigkeiten in drei Teilbereiche:

1. unsere definierten Zielmärkte Kontinentaleuropa und Nordamerika
2. das Spezialgeschäft, d. h. Transport, Luftfahrt, Kredit, Kautions- und politische Risiken, fakultative Rückversicherung sowie Großbritannien, Irland, Londoner Markt und Direktgeschäft
3. die Globale Rückversicherung, d. h. die weltweite Vertragsrückversicherung, das Naturkatastrophengeschäft sowie die strukturierte Rückversicherung und Insurance-Linked Securities

Das Geschäft in der Personen-Rückversicherung berichten wir nach den Teilbereichen Financial Solutions und Risk Solutions. Diesen zweiten Teilbereich differenzieren wir wiederum nach den Risikoarten Longevity (Langlebigkeit), Mortality (Sterblichkeit) und Morbidity (Invalidität, Berufsunfähigkeit). Zu unseren Kunden im Geschäftsfeld Personen-Rückversicherung zählen Lebens- und Krankenversicherungsunternehmen, Banken, Vertriebsgesellschaften sowie Pensionsfonds.

Zusätzlich zu den Marktbereichen sind die wesentlichen Abteilungen unserer Gruppe das Chancen- und Risikomanagement, das Controlling, das Finanz- und Rechnungswesen, die Abteilungen Informationstechnologie, Kapitalanlagen, Personal, Recht und Compliance, Revision, Unternehmensentwicklung, Unternehmenskommunikation und die Verwaltung.

Operative Gruppenstruktur



RV = Rückversicherung

Konzern weltweit

Wir sind weltweit tätig und verfügen über mehr als 100 Repräsentanten in Form von Tochterunternehmen und Beteiligungsgesellschaften mit insgesamt 2.893 Mitarbeitern (Stand: 31. Dezember 2016). Unsere wesentlichen Standorte sind neben dem Hauptsitz in Hannover mit 1.349 Mitarbeitern (46,6 %) die USA (312 Mitarbeiter; 10,8 % der Mitarbeiter), Südafrika (276 Mitarbeiter; 9,5 % der Mitarbeiter) sowie

Großbritannien (235 Mitarbeiter; 8,1 % der Mitarbeiter) und Schweden (180 Mitarbeiter; 6,2 % der Mitarbeiter).

Wesentliche Änderungen in unserer Konzernstruktur sind im Konzerngeschäftsbericht 2016 (Anhänge 4.3-4.5) aufgeführt. Darunter fallen die wichtigsten Unternehmenserwerbe und Neugründungen, Unternehmensveräußerungen und Abgänge sowie weitere gesellschaftsrechtliche Veränderungen.

Konzern weltweit

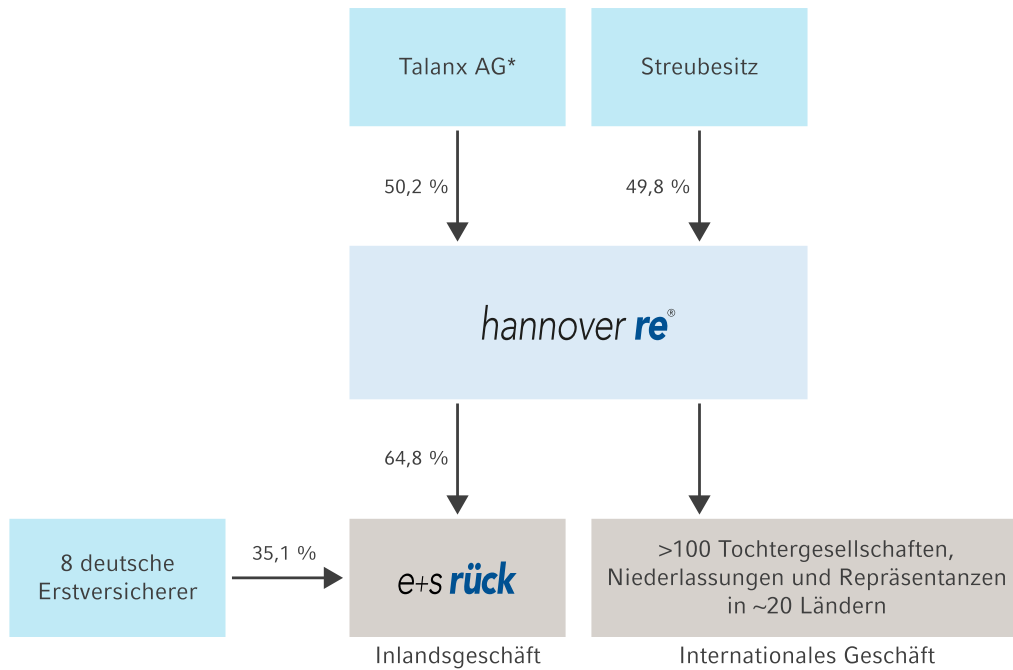


Eine vollständige Auflistung unserer Beteiligungen finden Sie im Geschäftsbericht 2016 auf den Seiten 158ff.

Eigentümerstruktur

Langjähriger Hauptaktionär unseres Unternehmens ist die Talanx AG. Diese befindet sich mehrheitlich im Besitz des „Haftpflichtverbandes der Deutschen Industrie“ (HDI). Als ein Versicherungsverein auf Ge-

genseitigkeit trägt der HDI mit seiner Orientierung auf langfristigen Unternehmenserfolg positiv zu einer nachhaltigen Wertentwicklung bei.



* Mehrheitseigentümer HDI V.a.G.

Mehr Informationen zum Thema unter

- [🔗 GB 2016: Personen-Rückversicherung](#)
- [🔗 GB 2016: Schaden-Rückversicherung](#)
- [🔗 GB 2016: Anhang 4.3](#)
- [🔗 GB 2016: Anhang 4.4](#)
- [🔗 GB 2016: Anhang 4.5](#)
- [🔗 Webseite: Aktionärsstruktur](#)

Produktportfolio

Schaden-Rückversicherung

Im Bereich der Schaden-Rückversicherung übernehmen wir entsprechend unserer marginorientierten Zeichnungspolitik Risiken von Erstversicherern. Der Risikotransfer ermöglicht unseren Kunden eine Verminderung ihrer versicherungstechnischen Risiken und eine Optimierung ihres Kapitalbedarfs. So können unsere Kunden ihre Zeichnungskapazität erhöhen und zusätzliche attraktive Risiken eingehen.

Dank einer konservativen Reservierungspolitik und niedriger Kostenquote sind wir einer der profitabelsten Schaden-Rückversicherer weltweit. Unser Nutzenversprechen umfasst:

- Maßgeschneiderte Lösungen: Umfassende Palette an Produkten, die auf die Bedürfnisse unserer Kunden zugeschnitten werden können
- Lösungsgetrieben: Ständige Beobachtung der Märkte, um Trends und Sparten mit Potenzial zu identifizieren
- Flexible Organisation: Nutzung aller Vertriebskanäle, d. h. sowohl direkte Kontakte als auch Vermittler
- Fair und verfügbar: Kurze Kommunikationswege gegenüber Kunden ermöglichen schnelle Lösungen

Zentrale Zeichnungspolitik in Verbindung mit lokalem Talent ist der Schlüssel zu unserem Erfolg. So stellen wir einheitliche Zeichnungsentscheidungen sicher. Unser effektives Zyklus-Management mit Fokus auf Profitabilität ist die Basis für selektives Wachstum: Wir bauen Marktanteile nur in Zeiten harter Märkte oder nach marktverändernden Ereignissen aus.

Kennzahlen zur Schaden-Rückversicherung

in Mio. EUR	2016	+ / - Vorjahr	2015	2014	2013	2012 ¹
Gebuchte Bruttoprämie	9.204,6	-1,4 %	9.338,0	7.903,4	7.817,9	7.717,5
Verdiente Nettoprämie	7.985,0	-1,4 %	8.099,7	7.011,3	6.866,3	6.854,0
Versicherungstechnisches Ergebnis	479,1	+10,8 %	432,2	351,5	335,5	272,2
Kapitalanlageergebnis	900,9	-4,7 %	945,0	843,6	781,2	944,5
Operatives Ergebnis (EBIT)	1.340,3	-0,1 %	1.341,3	1.190,8	1.061,0	1.091,4
Konzernergebnis	949,9	+3,8 %	914,7	829,1	807,7	685,6
Ergebnis je Aktie in EUR	7,88	+3,8 %	7,58	6,88	6,70	5,68
EBIT-Marge ²	16,8 %		16,6 %	17,0 %	15,5 %	15,9 %
Selbstbehalt	88,5 %		89,3 %	90,6 %	89,9 %	90,2 %
Kombinierte Schaden- / Kostenquote ³	93,7 %		94,4 %	94,7 %	94,9 %	95,8 %

¹ Angepasst gemäß IAS 8

² Operatives Ergebnis (EBIT) / verdiente Nettoprämie

³ Einschließlich Depotzinsen

Personen-Rückversicherung

Im Bereich der Personen-Rückversicherung bieten wir unseren Kunden bedarfsgerechte Rückversicherungskonzepte und Lösungen. Mit einem Zugang zu unseren umfangreichen Datenbanken unterstützen wir Erstversicherer beispielsweise bei der medizinischen Beurteilung und Preisquotierung. So können unsere Kunden ihr Geschäft nachhaltig zeichnen. Vielversprechende Start-Up-Unternehmen unterstützen wir bei der Finanzierung ihrer anfänglich hohen Akquirierungskosten.

Wir agieren schnell, flexibel, effizient und undogmatisch und sind dadurch einer der führenden Personen-Rückversicherer mit weltweiter Präsenz. Unser Nutzenversprechen umfasst:

- **Financial Solutions:** Diese beinhalten sowohl standardisierte Lösungen als auch maßgeschneiderte Rückversicherungsstrukturen zur Optimierung eines effizienten Kapital- oder Liquiditätsmanagements unserer Kunden
- **Risk Solutions:** wettbewerbsfähige Konditionen, Kapazität und Rückversicherungslösungen für alle Arten von versicherungstechnischen Risiken
- **Longevity** (Langlebighkeitsrisiken, Renten)
- **Mortality** (Sterblichkeitsrisiken)
- **Morbidity** (Kranken- und Berufsunfähigkeitsversicherungen)
- **Service-Angebot:** individualisierte Service-Leistungen, z. B. zur Verbesserung der Vertriebs- und Underwritingprozesse

Wir bieten Rückversicherungskonzepte und Lösungen mit klarem Fokus auf Wachstumsmärkte, unterversorgte Endverbraucher auf dem Lebens- und Krankenversicherungsmarkt, alternative Vertriebskanäle, schwer quantifizierbare Risiken sowie im Umbruch befindliche Gesellschaften. Unsere Kundenbeziehungen bauen wir als langfristige Partnerschaften mit dem Ziel auf, bedarfsgerechte Lösungen für die individuellen Anforderungen unserer Kunden zu erarbeiten.

Kennzahlen zur Personen-Rückversicherung

in Mio. EUR	2016	+ / - Vorjahr	2015	2014	2013	2012 ¹
Gebuchte Bruttoprämie	7.149,0	-7,5 %	7.730,9	6.458,7	6.145,4	6.057,9
Verdiente Nettoprämie	6.432,4	-0,9 %	6.492,4	5.411,4	5.359,8	5.425,6
Kapitalanlageergebnis	638,9	-9,9 %	709,2	614,2	611,5	685,1
Aufwendungen für Versicherungsfälle	5.480,3	+0,4 %	5.459,0	4.636,2	4.305,7	4.023,5
Veränderung der Deckungsrückstellung	80,5	-20,4 %	101,1	28,6	146,5	529,4
Aufwendungen für Provisionen	1.032,6	-3,9 %	1.075,1	946,4	1.169,0	1.098,0
Eigene Verwaltungskosten	202,0	+2,4 %	197,3	175,7	156,7	144,1
Sonstige Erträge und Aufwendungen	67,1	+86,9 %	35,9	25,1	-42,9	-36,7
Operatives Ergebnis (EBIT)	343,3	-15,3 %	405,1	263,8	150,5	279,0
Konzernergebnis	252,9	-12,7 %	289,6	205,0	164,2	222,5
Ergebnis je Aktie in EUR	2,10	-12,7 %	2,40	1,70	1,36	1,84
Selbstbehalt	90,4 %		84,2 %	83,9 %	87,7 %	89,3 %
EBIT-Marge ²	5,3 %		6,2 %	4,9 %	2,8 %	5,1 %

¹ Angepasst gemäß IAS 8

² Operatives Ergebnis / verdiente Nettoprämie

Mehr Informationen zum Thema unter

[Produktverantwortung](#)

[Webseite: Schaden-Rückversicherung](#)

[Webseite: Personen-Rückversicherung](#)

Kennzahlen

Auf Basis des Jahresschlusskurses von 102,80 EUR betrug der Marktwert unseres Konzerns zum Geschäftsjahresende 12,4 Mrd. EUR und

lag damit 0,3 Mrd. EUR bzw. 2,7 % unter dem Vorjahreswert von 12,7 Mrd. EUR.

Finanzkennzahlen

in Mio. EUR	2016	+ / - Vorjahr	2015	2014	2013	2012 ¹
Ergebnis						
Gebuchte Bruttoprämie	16.353,6	-4,2 %	17.068,7	14.361,8	13.963,4	13.774,2
Verdiente Nettoprämie	14.417,6	-1,2 %	14.593,0	12.423,1	12.226,7	12.279,2
Versicherungstechnisches Ergebnis	115,9	+23,6 %	93,8	-23,6	-83,0	-96,9
Kapitalanlageergebnis	1.550,4	-6,9 %	1.665,1	1.471,8	1.411,8	1.655,7
Operatives Ergebnis (EBIT)	1.689,3	-3,8 %	1.755,2	1.466,4	1.229,1	1.393,9
Konzernergebnis	1.171,2	+1,8 %	1.150,7	985,6	895,5	849,6
Bilanz						
Haftendes Kapital	11.231,4	+9,4 %	10.267,3	10.239,5	8.767,9	8.947,2
Eigenkapital der Aktionäre der Hannover Rück SE	8.997,2	+11,5 %	8.068,3	7.550,8	5.888,4	6.032,5
Anteile nicht beherrschender Gesellschafter	743,3	+4,8 %	709,1	702,2	641,6	681,7
Hybridkapital	1.490,8	+0,1 %	1.489,9	1.986,5	2.237,8	2.233,0
Kapitalanlagen (ohne Depotforderungen)	41.793,5	+6,2 %	39.346,9	36.228,0	31.875,2	31.874,4
Bilanzsumme	63.528,6	+0,5 %	63.214,9	60.457,6	53.915,5	54.811,7
Aktie						
Ergebnis je Aktie (unverwässert und verwässert) in EUR	9,71	+1,8 %	9,54	8,17	7,43	7,04
Buchwert je Aktie in EUR	74,61	+11,5 %	66,90	62,61	48,83	50,02
Dividende	603,0	+5,3 %	572,8	512,5	361,8	361,8
Dividende je Aktie in EUR	3,50 + 1,50 ²	+5,3 %	3,25 + 1,50 ²	3,00 + 1,25 ²	3,00	2,60 + 0,40 ²
Aktienkurs zum Jahresende in EUR	102,80	-2,7 %	105,65	74,97	62,38	58,96
Marktkapitalisierung zum Jahresende	12.397,4	-2,7 %	12.741,1	9.041,2	7.522,8	7.110,4

	2016	+ / - Vorjahr	2015	2014	2013	2012 ¹
Kennzahlen						
Kombinierte Schaden- / Kostenquote der Schaden-Rückversicherung ³	93,7 %		94,4 %	94,7 %	94,9 %	95,8 %
Großschäden in Prozent der verdienten Nettoprämie der Schaden-Rückversicherung ⁴	7,8 %		7,1 %	6,1 %	8,4 %	7,0 %
Selbstbehalt	89,3 %		87,0 %	87,6 %	89,0 %	89,8 %
Kapitalanlagerendite (ohne Depotforderungen) ⁵	3,0 %		3,5 %	3,3 %	3,4 %	4,1 %
EBIT-Marge ⁶	11,7 %		12,0 %	11,8 %	10,1 %	11,4 %
Eigenkapitalrendite	13,7 %		14,7 %	14,7 %	15,0 %	15,4 %

¹ Angepasst gemäß IAS 8

² Dividende von 3,50 EUR zzgl. 1,50 EUR Sonderdividende für 2016; 3,25 EUR zzgl. 1,50 EUR Sonderdividende für 2015, 3,00 EUR zzgl. 1,25 EUR Sonderdividende für 2014 sowie 2,60 EUR zzgl. 0,40 EUR Sonderdividende für 2012

³ Einschließlich Depotzinsen

⁴ Nettoanteil des Hannover Rück-Konzerns für Naturkatastrophen sowie sonstige Großschäden über 10 Mio. EUR brutto in Prozent der verdienten Nettoprämie

⁵ Exklusive der Effekte aus ModCo-Derivaten

⁶ Operatives Ergebnis (EBIT) / verdiente Nettoprämie

Mitarbeiterkennzahlen

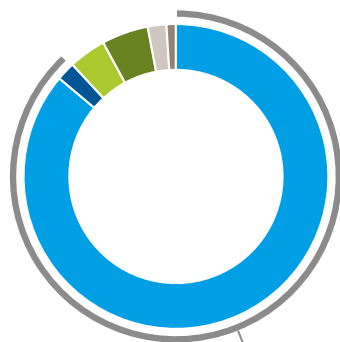
	2016 ¹	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Konzernweit								
Mitarbeiterzahl	2.893	2.568	2.534	2.419	2.312	2.217	2.192	2.069
Frauen	1.403	1.313	1.303	1.243	1.192	1.156	1.139	1.090
Männer	1.490	1.255	1.231	1.176	1.120	1.061	1.053	979

¹ Die konzernweite Mitarbeiterzahl bezieht bis einschließlich 2015 nur die Mitarbeiter ein, die in Konzerngesellschaften tätig waren, die dem operativen Versicherungsbetrieb zuzuordnen sind. Ab 2016 werden die Mitarbeiter aller in den Abschluss des Hannover Rück-Konzerns einbezogenen Unternehmen erfasst.

	2016	+ / - Vorjahr	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Standort Hannover									
Mitarbeiterzahl	1.349	0,9 %	1.337	1.289	1.219	1.164	1.110	1.089	1.032
Altersstruktur									
Bis 29 Jahre	153	-7,3 %	165	160	149	141	140	157	165
30 bis 49 Jahre	869	0,6 %	864	855	814	789	754	743	698
50 Jahre und älter	327	6,2 %	308	274	256	234	216	189	169
Frauenanteil in Führungspositionen	16,3 %	0,3 %-Pkt.	16,0 %	17,0 %	15,6 %	16,8 %	15,5 %	12,3 %	12,0 %
Durchschnittliche Weiterbildungstage je Mitarbeiter	6,1	0,0 %	6,1	4,3	3,7	5,0	5,0	5,0	6,5
Fluktuationsquote	3,1 %	0,6 %-Pkt.	2,5 %	1,5 %	2,8 %	2,8 %	4,3 %	1,9 %	2,3 %
Fehlzeiten	3,9 %	0,1 %-Pkt.	3,8 %	3,6 %	3,4 %	3,5 %	3,4 %	3,0 %	3,2 %

Asset Allokation zum 31. Dezember 2016

~90 % der Kapitalanlagen unterliegen Environmental-, Social- und Governance-Kriterien (ESG-Kriterien).



Investments gemäß
ESG-Kriterien: rund 90 %

■ Festverzinsliche Wertpapiere: 87%
■ Aktien: 2%
■ Kurzfristige Anlagen und Kasse: 4%
■ Immobilien und Immobilien Fonds: 5%
■ Private Equity: 2%
■ Sonstiges: <1%

Bilanzwert 2016: 42,3 Mrd. EUR

Umweltkennzahlen am Standort Hannover

	2016 ¹	+ / - Vorjahr	2015 ¹	2014 ²	2013 ²	2012 ²
Mitarbeiter gesamt	2.893 ³	4,7 %	2.568	2.534	2.419	2.312
Mitarbeiter am Standort Hannover	1.349	0,9 %	1.337	1.289	1.219	1.164
Stromverbrauch (in kWh)	9.008.650	1,6 %	8.868.345	8.969.975	9.114.482	8.802.262
Wärmebedarf (in kWh)	3.097.942	12,8 %	2.746.698	2.748.014	3.359.694	2.319.854
Wasserverbrauch (in l)	16.664.000	-2,5 %	17.088.000	15.176.000	15.778.000	14.961.000
Papierverbrauch (in Blatt)	5.753.750	-12,8 %	6.600.810	7.551.200	8.502.060	8.766.000
Abfall aus Geschäftsbetrieb (in kg)	162.890	3,8 %	156.880	193.760	214.250	205.790
Geschäftsreisen (in km)	20.738.566	1,0 %	20.530.043	20.447.867	18.185.062	16.654.504
CO ₂ -Belastung (in kg) ⁴	9.023.000	5,2 %	8.581.000	7.798.000	7.203.000	4.984.000
Anteil der Abdeckung der Umweltdatenerfassung (in % der Konzernmitarbeiter)	46,6 %	-1,8 %-Pkt.	52,1 %	50,9 %	50,4 %	50,3 %

¹ Alle Gebäude am Standort Hannover (Karl-Wiechert-Allee 50 und 57, Roderbruchstraße 21 und 26 sowie die Kindertagesstätte)

² Alle Gebäude am Standort Hannover (Karl-Wiechert-Allee 50 und 57 (anteilig), Roderbruchstraße 21 und 26 sowie die Kindertagesstätte)

³ Die konzernweite Mitarbeiterzahl bezieht bis einschließlich 2015 nur die Mitarbeiter ein, die in Konzerngesellschaften tätig waren, die dem operativen Versicherungsbetrieb zuzuordnen sind. Ab 2016 werden die Mitarbeiter aller in den Abschluss des Hannover Rück-Konzerns einbezogenen Unternehmen erfasst.

⁴ Radiative Forcing Index: 2,7

Vorstand

Unser Vorstand besteht aus sieben Mitgliedern. Diese werden durch den Aufsichtsrat bestellt und stellen sicher, dass eine Geschäftspolitik erarbeitet und durchgesetzt wird, die den unternehmensstrategischen Zielen entspricht. Im Interesse der Aktionäre legt der Vorstand nachdrücklich Wert auf eine Organisation, die kostengünstige, schnelle und unbürokratische Entscheidungsprozesse ermöglicht. Eine offene, vertrauensvolle, am Interesse des Ganzen ausgerichtete Zusammenarbeit ist Grundlage des Erfolgs. Dabei tragen die Mitglieder des Vorstands gemeinsam die Verantwortung für die gesamte Geschäftsführung. Unbeschadet der Gesamtverantwortung führt jedes einzelne

Mitglied des Vorstands das ihm zugewiesene Ressort im Rahmen der Beschlüsse des Vorstands in eigener Verantwortung. Bei der Berufung von Personen in den Vorstand wird darauf geachtet, dass diese das 65. Lebensjahr noch nicht vollendet haben. Der Bestellungszeitraum soll dabei jeweils so bestimmt werden, dass er spätestens mit dem Ende des Monats ausläuft, in dem das Vorstandsmitglied sein 65. Lebensjahr vollendet. Bei der Zusammensetzung des Vorstands soll der Aufsichtsrat auf entsprechende Vielfalt achten.



Ulrich Wallin
Vorstandsvorsitzender
 Chancenmanagement
 Compliance
 Controlling
 Personal
 Revision
 Risikomanagement
 Unternehmensentwicklung
 Unternehmenskommunikation



Roland Vogel
 Finanz- und Rechnungswesen
 Informationstechnologie
 Kapitalanlagen
 Verwaltung



Claude Chèvre
 Personen-Rückversicherung

- Afrika, Asien, Australien / Neuseeland, Lateinamerika, West- und Südeuropa
- Longevity Solutions



Dr. Klaus Miller
 Personen-Rückversicherung

- Großbritannien / Irland, Nordamerika, Nord-, Ost- und Zentraleuropa



Dr. Michael Pickel

Rechtsabteilung
Run-Off Solutions
Zielmärkte der Schaden-Rückversicherung:

- Nordamerika
- Kontinentaleuropa



Sven Althoff

Spezialgeschäft weltweit

- Transport
- Luftfahrt
- Kredit, Kaution und politische Risiken
- Großbritannien, Irland, Londoner Markt und Direktgeschäft
- Fakultative Rückversicherung



Jürgen Gräber

Globale Rückversicherung

- Weltweite Vertragsrückversicherung
- Naturkatastrophengeschäft
- Strukturierte Rückversicherung und Insurance-Linked Securities

Koordination des Geschäftsfelds
Schaden-Rückversicherung
Quotierungen
Retrozessionen

Mehr Informationen zum Thema unter



Führungsstruktur



GB 2016: Unternehmensführung



Webseite: Vorstand

Aufsichtsrat

Unser Aufsichtsrat besteht aus neun Mitgliedern. Sechs Mitglieder werden von den Aktionären in der Hauptversammlung gewählt, drei Mitglieder werden vom Betriebsrat bestellt. Gemäß seiner Funktion bestellt der Aufsichtsrat den Vorstand und übt seine Kontroll- und Überwachungsfunktionen aus. Da Mitglieder des Aufsichtsrats nicht zugleich dem Vorstand angehören können, ist bereits strukturell ein hohes Maß an Unabhängigkeit bei der Überwachung des Vorstandes sichergestellt. Der Aufsichtsrat wird zudem regelmäßig (mindestens quartalsweise) und zeitnah über die Geschäftsentwicklung, die Umsetzung strategischer Entscheidungen, wesentliche Risiken und Planungen sowie relevante Fragen der Compliance informiert. Der Vorsitzende des Aufsichtsrats hält mit dem Vorsitzenden des Vorstands regelmäßig Kontakt, um mit ihm bedeutsame Geschäftsvorfälle zu erörtern. In unserer Satzung sowie ergänzend in der Geschäftsordnung des Vorstands wird festgehalten, welche Einzelgeschäfte der Zustimmung durch den Aufsichtsrat oder seines Vorsitzenden bedürfen.

Die Geschäftsordnung des Aufsichtsrats sieht unter anderem vor, dass jedes Mitglied des Aufsichtsrats über die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung seiner Aufgaben erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und fachlichen Erfahrungen verfügen muss und dem Aufsichtsrat eine angemessene Anzahl unabhängiger Mitglieder angehören soll. Aktuell sind von den sechs Anteilseignervertretern, die durch die Hauptversammlung gewählt wurden, vier unabhängig im Sinne des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) Ziffer 5.4.2. Mindestens ein unabhängiges Mitglied muss über Sachverstand auf den Gebieten Rechnungslegung und Abschlussprüfung verfügen. Dies ist aktuell auch gewährleistet.

Herbert K. Haas^{1,2,4}

Burgwedel

Vorsitzender des Aufsichtsrats

Vorsitzender des Vorstands Talanx AG

Vorsitzender des Vorstands HDI Haftpflichtverband der Deutschen Industrie V.a.G.

Weitere Mandate in Aufsichtsräten / Kontrollgremien

- Vorsitzender des Aufsichtsrats E+S Rückversicherung AG, Hannover
- Vorsitzender des Aufsichtsrats HDI Global SE, Hannover
- Vorsitzender des Aufsichtsrats HDI Kundenservice AG, Köln
- Vorsitzender des Aufsichtsrats Talanx Deutschland AG, Hannover
- Vorsitzender des Aufsichtsrats Talanx International AG, Hannover
- Vorsitzender des Aufsichtsrats Talanx Systeme AG, Hannover
- Mitglied des Beirats Norddeutsche Landesbank Girozentrale, Hannover⁵

Die der Hauptversammlung als Kandidaten zur Wahl in den Aufsichtsrat vorgeschlagenen Personen dürfen zum Zeitpunkt der Wahl ihr 72. Lebensjahr noch nicht überschritten haben und sollen dem Aufsichtsrat in der Regel nicht länger als drei volle aufeinanderfolgende Amtsperioden als Mitglied angehören. Letzteres gilt seit der Hauptversammlung 2014. Bei den Wahlvorschlägen soll auf die internationale Tätigkeit unseres Unternehmens sowie auf entsprechende Vielfalt in der Zusammensetzung geachtet werden. Des Weiteren wird sichergestellt, dass die vorgeschlagene Person den erwarteten Zeitaufwand zur ordnungsgemäßen Erfüllung ihrer Aufgaben aufbringen kann. Darüber hinaus dürfen dem Aufsichtsrat nicht mehr als zwei ehemalige Mitglieder unseres Vorstands angehören.

Zur effizienten Wahrnehmung seiner Aufgaben hat der Aufsichtsrat verschiedene Ausschüsse gebildet: den Finanz- und Prüfungsausschuss (FPA), den Ausschuss für Vorstandsangelegenheiten und den Nominierungsausschuss. Die Ausschüsse des Aufsichtsrats bestehen jeweils aus drei Mitgliedern und bereiten die in ihrem Kompetenzbereich liegende Beratung und Beschlussfassung des Aufsichtsratsplenums vor. Darüber hinaus sind den Ausschüssen auch eigene Beschlusszuständigkeiten übertragen.

Nachfolgend finden Sie Angaben zu der Zusammensetzung des Aufsichtsrats sowie zu den Mitgliedschaften in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten und vergleichbaren Kontrollgremien anderer in- und ausländischer Wirtschaftsunternehmen zum Stichtag 31. Dezember 2016.

Dr. Klaus Sturany¹

Ascona, Schweiz

Stellvertretender Vorsitzender**Ehemaliges Mitglied des Vorstands der RWE AG****Weitere Mandate in Aufsichtsräten / Kontrollgremien**

- Mitglied des Aufsichtsrats Bayer AG, Leverkusen
-

Wolf-Dieter Baumgart^{1,2,4}

Berg

Ehemaliger Vorstandsvorsitzender der Talanx AG und des HDI Haftpflichtverband der Deutschen Industrie V.a.G.**Weitere Mandate in Aufsichtsräten / Kontrollgremien**

- Vorsitzender des Aufsichtsrats Talanx AG, Hannover
 - Vorsitzender des Aufsichtsrats HDI Haftpflichtverband der Deutschen Industrie V.a.G., Hannover
 - Mitglied des Beirats E+S Rückversicherung AG, Hannover⁵
 - Mitglied des Verwaltungsrats HDI Assicurazioni S.p.A., Rom / Italien⁵
-

Frauke Heitmüller⁶

Hannover

Angestellte**Weitere Mandate in Aufsichtsräten / Kontrollgremien**

- Keine weiteren Mandate
-

Otto Müller⁶

Hannover

Angestellter**Weitere Mandate in Aufsichtsräten / Kontrollgremien**

- Mitglied des Aufsichtsrats Talanx AG, Hannover
-

Dr. Andrea Pollak⁴

Wien, Österreich

Selbstständige Unternehmensberaterin**Weitere Mandate in Aufsichtsräten / Kontrollgremien**

- Vorsitzende des Beirats Kuchen-Peter Backwaren GmbH, Hagenbrunn / Österreich⁵
- Stellvertretende Vorsitzende des Aufsichtsrats Fronius International GmbH, Pettenbach, Österreich⁵

Dr. Immo Querner

Celle

Mitglied des Vorstands Talanx AG**Mitglied des Vorstands HDI Haftpflichtverband der Deutschen Industrie V.a.G.****Weitere Mandate in Aufsichtsräten / Kontrollgremien**

- Vorsitzender des Aufsichtsrats Talanx Asset Management GmbH, Köln
- Vorsitzender des Verwaltungsrats Talanx Finanz (Luxemburg) S.A., Luxemburg⁵
- Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats AmpegaGerling Investment GmbH, Köln⁵
- Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats Talanx Immobilien Management GmbH, Köln⁵
- Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats Talanx Reinsurance Broker GmbH, Hannover⁵
- Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats Talanx Service AG, Hannover
- Mitglied des Aufsichtsrats BÖAG Börsen AG, Hannover
- Mitglied des Aufsichtsrats der Caplantic GmbH, Hannover⁵
- Mitglied des Aufsichtsrats E+S Rückversicherung AG, Hannover
- Mitglied des Aufsichtsrats Talanx International AG, Hannover
- Mitglied des Aufsichtsrats Talanx Systeme AG, Hannover
- Mitglied des Aufsichtsrats Tertia Handelsbeteiligungsgesellschaft mbH, Köln⁵
- Mitglied des Börsenrats Frankfurter Wertpapierbörse (Deutsche Börse AG), Frankfurt am Main⁵
- Member of the Board of Directors Talanx Re (Ireland) Limited, Dublin / Irland⁵

Dr. Erhard Schipporeit^{2,3}

Hannover

Mitglied verschiedener Aufsichtsräte**Weitere Mandate in Aufsichtsräten / Kontrollgremien**

- Mitglied des Aufsichtsrats BDO AG, Hamburg
- Mitglied des Aufsichtsrats Deutsche Börse AG, Frankfurt am Main
- Mitglied des Aufsichtsrats Fuchs Petrolub SE, Mannheim
- Mitglied des Aufsichtsrats HDI Haftpflichtverband der Deutschen Industrie V.a.G., Hannover
- Mitglied des Aufsichtsrats RWE AG, Essen
- Mitglied des Aufsichtsrats SAP SE, Walldorf
- Mitglied des Aufsichtsrats Talanx AG, Hannover

Maike Sielaff⁶

Burgwedel

Angestellte

Weitere Mandate in Aufsichtsräten / Kontrollgremien

- Keine weiteren Mandate

¹ Mitglied des Ausschusses für Vorstandsangelegenheiten

² Mitglied des Finanz- und Prüfungsausschusses

³ Unabhängiger Finanzexperte des Finanz- und Prüfungsausschusses

⁴ Mitglied des Nominierungsausschusses

⁵ Mitgliedschaften in vergleichbaren Kontrollgremien anderer in- und ausländischer Wirtschaftsunternehmen

⁶ Arbeitnehmervertreter

Mehr Informationen zum Thema unter

 [Führungsstruktur](#)

 [GB 2016: Aufsichtsrat](#)

 [GB 2016: Unternehmensführung](#)

 [Webseite: Aufsichtsrat](#)